

УТВЕРЖДЕНА
Приказом № 17 от 25 февраля 2021 года

СОГЛАСОВАНА
Начальник управления образованием
Качканарского городского округа



Мальцева М.А.

2021г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
муниципального учреждения дополнительного
образования
«Детско-юношеской спортивной школы РИТМ»
на 2021 - 2025 г.г.

г.Качканар
2021г.

1

Шафигулина
Ирина
Леопольдовна

Подписано цифровой
подписью: Шафигулина Ирина
Леопольдовна
Дата: 2021.02.25 09:33:52
+05'00'

№п/п	Содержание	Стр.
1.	Паспорт программы	3
2.	Пояснительная записка	3
3.	Проблемно-ориентированный анализ деятельности ДЮСШ	4
4.	Основные направления и содержание образовательной деятельности учреждения	8
	4.1. Программное обеспечение образовательного процесса	8
	4.2.Контингент учащихся	8
	4.3.Кадровое обеспечение	8
5.	Основные направления программы развития спортивной школы	9
	5.1.Основные направления деятельности	10
	5.2.Модели развития	10
	5.2.1. Личностно-ориентированная модель	10
	5.2.2. Одаренные дети	10
	5.2.3.Здоровый образ жизни	11
	5.2.4.Летний отдых и учебно - тренировочные сборы	12
	5.2.5. Методическая служба	12
	5.2.6.Педагогическое образование	13
	5.2.7.Укомплектованность штатов на период с 2021 по 2025 г.г	13
	5.2.8. Социальное партнерство	14
	5.2.9. Материально-техническая база	14
	5.2.10. Экономическое развитие	14
6.	Оценка социально-экономической эффективности	15
7.	Стратегия развития на 2020-2025 годы	15
	7.1.Стратегический план реализации деятельности (пошаговый)	15
	7.2.План действий	16
	7.3.Финансовые мероприятия по реализации программы	19
8.	Ожидаемые результаты реализации программы	21
9.	Заключительные положения	21
	<i>Приложение №1</i>	22
	<i>Приложение №2</i>	23
	<i>Приложение №3</i>	23

1. Паспорт программы

Наименование программы

Программа развития муниципального учреждения дополнительного образования «Детско-юношеской спортивной школы «РИТМ» на 2021-2025 гг.

Время создания программы: январь 2021 г.

Разработчик программы: директор Шафигулина Ирина Леопольдовна

Исполнители мероприятий программы: МУДО «Детско-юношеская спортивная школа «РИТМ».

Основания для разработки программы:

Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:

- ФЗ № 273 от 29.12.2012г. «Об образовании в Российской Федерации» с изменениями;
- ФЗ № 7 от 12.01.1996г. «О некоммерческих организациях»;
- ФЗ № 329 от 04.12.2007г «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;
- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная Распоряжением Правительством РФ от 29.05.2015г. №996- р;
- ФЗ №120 от 24.06 1999г. «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних»;
- Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года;
 - Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 09.11.2018 г. № 196 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам";
- СП 2.4.3648-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи";
- Устав МУДО ДЮСШ «РИТМ».

Цель программы:

- создание условий, необходимых для формирования у детей культуры здорового образа жизни, духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов, согласно потребностям, склонностям, интересам, способностям учащихся и социального заказа их родителей.

Основные задачи:

- Формирование основы здорового образа жизни у детей и подростков;
- обеспечение качества, доступности и разнообразия услуг в деятельности спортивной школы;
- успешная социализация и самореализация детей;
- укрепление материально-технической базы;
- повышение качества содержания дополнительного образования детей, его организационных форм, методов и технологий;
- обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательного процесса;
- повышение профессиональной квалификации и компетентности педагогических кадров спортивной школы;
- внедрение системы мотивации педагогических работников на достижение результатов в профессиональной деятельности.

Сроки реализации Программы: 2021-2025г.г.

2. Пояснительная записка.

Важнейшим звеном в становлении и развитии детско-юношеского спорта, его базовой основой в системе школьного образования были и остаются детско-юношеские спортивные школы.

Спортивная школа как учреждение дополнительного образования призвана решать следующие цели и задачи:

- обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья и профессионального самоопределения учащихся;
- удовлетворение потребностей учащихся в занятиях физической культурой и спортом;
- вовлечение максимально возможного числа детей в систематические занятия спортом, выявление их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитание устойчивого интереса к ним;
- формирование у учащихся потребности в здоровом образе жизни, осуществление гармоничного развития личности, воспитание ответственности и профессионального самоопределения в соответствии с индивидуальными способностями учащихся;
- создание оптимальных условий для уровня общей и специальной физической подготовленности в соответствии с требованиями программ по видам спорта.

Программа развития представляет собой нормативный и управленческий документ и включает в себя социально-педагогический анализ состояния детско-юношеского спорта (за период 2015-2020гг), задачи и направления развития МУДО «ДЮСШ «РИТМ» на ближайшую перспективу (2021-2025гг.), прогноз результатов реализации проектов, их ресурсное обеспечение в современных социально-экономических условиях. Программа разработана на основе анализа состояния детско-юношеского спорта в учреждении, с целью определения дальнейших стратегических направлений в развитии спорта и здорового образа жизни детей.

Программа определяет и открывает перспективы развития муниципального учреждения дополнительного образования «Детско-юношеской спортивной школы «РИТМ» на период до 2025 года, совершенствования целенаправленной педагогической, методической и управленческой деятельности всех сотрудников ДЮСШ.

Особая цель программы видится в создании нормативно-правовых, организационно-педагогических, научно-методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие ДЮСШ в интересах личности учащихся, в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнёрстве с другими образовательными учреждениями и организациями г.Качканара, спортивными федерациями по культивируемым видам спорта в учреждении города и Свердловской области.

Ход и результаты реализации Программы предполагаются к рассмотрению на методическом Совете учреждения.

Регулярный контроль выполнения намеченных мероприятий, проведение обобщенного анализа полученных данных позволит, в случае необходимости, своевременно скорректировать Программу и вносить в нее изменения в соответствии с изменяющейся ситуацией и первоочередными потребностями развития культивируемых в учреждении видов спорта.

Административный риск неэффективного управления Программой предполагается ограничить посредством систематической, открытой публикации данных о выполнении мероприятий Программы и выполнении участниками Программы взятых на себя обязательств, обобщения и анализа опыта привлечения и использования ресурсов, разработки рекомендаций для участников Программы. Анализ выполнения программы публикуется ежегодно до 1 апреля на сайте <http://ritm.kgo66.ru> в формате Отчета о результатах самообследования деятельности учреждения за календарный год.

3. Проблемно-ориентированный анализ деятельности ДЮСШ

Проблемно-ориентированный анализ, проведенный в спортивной школе смог выявить ряд ключевых проблем, решение которых позволит перевести её в новое состояние при реализации программы развития на 2021-2025 годы.

Определение проблем рассматривалось в контексте стратегического планирования как разрывов между достигнутыми результатами школы и требуемыми, желаемыми в будущем. Выявление значимых для спортивной школы проблем происходило посредством анализа работы учреждения за предыдущий период деятельности.

Мониторинг участия воспитанников в спортивных мероприятиях различного ранга и их результативность

Таблица №1

Ранг соревнований	Кол-во соревнований					Кол-во участников					Кол-во 1 мест					Кол-во 2-3 мест					Кол-во 4-10 мест				
	2016	2017	2018	2019	2020 1 кв.	2016	2017	2018	2019	2020 1 кв.	2016	2017	2018	2019	2020 1 кв.	2016	2017	2018	2019	2020 1 кв.	2016	2017	2018	2019	2020 1 кв.
Международные	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Всероссийские	4	4	4	3	1	7	10	7	12	-	-	-	-	0	-	-	1	-	0	-	1	1	-	1	-
Региональные	33	38	45	41	15	360	314	323	293	77	15	24	30	30	2	35	52	73	79	16	102	150	166	143	26
Школьные	15	11	11	13	3	705	636	578	616	131	98	95	89	92	18	177	177	160	172	35	349	327	229	394	59
Всего	52	53	60	57	18	1072	960	901	921	208	113	119	119	122	20	212	230	233	251	51	452	478	405	538	85

В соответствии с Указом Губернатора Свердловской области от 18.03.2020 № 100-УГ «О введении на территории Свердловской области режима повышенной готовности и принятии дополнительных мер по защите населения от новой коронавирусной инфекции (2019-пCoУ)» в 2020 году учреждение переведено на дистанционный формат исполнения должностных обязанностей с 24 марта по 31 декабря 2020 года, поэтому данные 2020 года не подлежат сравнению с предыдущими периодами в связи с отсутствием участия детей в соревнованиях с 24 марта 2020 года. Мониторинг проведен только за 1 квартал 2020 года.

Из таблицы видно, что динамика роста результативности участия в соревнованиях присутствует. Так, количество 1 мест в 2016 году было 113 в 2019 году - 122, вторых-третьих мест выросло с 212 человек до 251, 4-10 мест выросло с 452 до 538 человек.

Таблица №2

Лучших результатов добились следующие учащиеся:

2016 год

№ п/п	Ф.И.О. учащегося	Год рождения	Наименование соревнования, дата и место проведения	Результат	Тренер-преподаватель
1	Большаков Алексей	1999	Первенство Уральского Федерального округа по лыжным гонкам среди юношей и девушек 1998-1999 г.р. 03-07 февраля 2016 г. г. Тюмень Чемпионат и Первенство Свердловской области по лыжным гонкам 9-10 января 2016 г. г. Екатеринбург	Эстафета 4x5км 3 место в составе команды СО 52:11.4 10 км. стиль классический 1 место 29:10,77	Поспелова Л.В.
2	Метелькова Диана	1999	Первенство Уральского Федерального округа по	Эстафета 4x3км 2 место в	Поспелова Л.В.

			лыжным гонкам среди юношей и девушек 1998-1999 г.р. 03-07 февраля 2016 г. г. Тюмень	составе команды СО 39:54.1	
3	Метелькова Диана	1999	XVI лыжный фестиваль «Лыжня Лукьяновых» первенство Свердловской области по лыжным гонкам 26.03.2016 г. г.Североуральск	1,2 км. стиль свободный 1 место 03:00,67	Поспелова Л.В.
4	Токарева Варя	2006	Открытое Первенство Корпорации ВСМПО-АВИСМА по плаванию среди спортсменов 2003 г.р и моложе 7-9 апреля 2016 г. г. Верхняя Салда	100 бр. 1 место 1.42,00	Доронина Г.А.

2017 год

№ п/п	Ф.И.О. учащегося	Год рождения	Наименование соревнования, дата и место проведения	Результат	Тренер-преподаватель
1	Чуманова Яна Воронова Елена Чалова Дарья Садилова Ксения	2003 2003 2003 2003	Всероссийские соревнования среди обучающихся по лыжным гонкам на призы газеты «Пионерская правда» 27 – 30.03.2017 г. г. Первоуральск	Эстафета 4x2км 2 место 28:54,6	Поспелова Л.В., Рычкова О.А.
2	Ибрагимов Руслан	2001	Первенство Свердловской области по лыжным гонкам на призы «ТИМ-СПОРТ» 21-22.01.2017 г. г. Екатеринбург	10 км стиль свободный 1 место 27:52.40	Поспелова Л.В.,
3	Большаков Алексей	1999	Чемпионат и Первенство Свердловской области по лыжным гонкам среди юниоров и юниорок 11-12.03.2017 г. г. Екатеринбург	15 км 1 место 39:30,66	Поспелова Л.В.,
4	Токарева Варя	2006	Открытое Первенство Корпорации ВСМПО-АВИСМА по плаванию 10-12.02.2017 г. г.Верхняя Салда	100 бр. 1 место 1.33,36	Доронина Г.А.
5	Ибрагимов Артур	2002	Областной кросс лыжника среди юношей и девушек среднего и младшего возраста 24.09.2017 г. г. Верхняя Салда	3 км. 1 место 09:54,60	Поспелова Л.В.,
6	Метелькова Диана	1999	Открытый Чемпионат и Первенство СО по лыжероллерному спорту «Городской формат» 19.08.2017 г. г. Екатеринбург	7,2 км. 1 место 14:07,9	Поспелова Л.В.,

2018 год

№ п/п	Ф.И.О. учащегося	Год рождения	Наименование соревнования, дата и место проведения	Результат	Тренер-преподаватель
1	Метелькова Диана	1999	Чемпионат и первенство Свердловской области по лыжным гонкам среди мужчин и женщин 10-14.01.2018 г. г. Новоуральск	5 км. стиль свободный 1 место 15:00,7	Поспелова Л.В.,
2	Ибрагимов Руслан	2001	Чемпионат и первенство Свердловской области по лыжным гонкам среди мужчин и женщин 10-14.01.2018 г. г. Новоуральск	10 км. стиль свободный 1 место 25:39,1	Поспелова Л.В.,
3	Ибрагимов Руслан	2001	Открытое соревнование по лыжным гонкам и биатлону	10 км. стиль свободный	Смышляев Е.О.

			«Мемориал ЗТР Колокольников Е.В.» 17-18.11.2018 г. г. Новоуральск	1 место 17:19,2	
4	Ибрагимов Артур	2002	Зональный этап Первенства Министерства общего и профессионального образования Свердловской области по лыжным гонкам 23.12.2018 г. г. Верхняя Салда	5 км. 1 место 13:17,10	Поспелова Л.В.,
5	Чуманова Яна	2003	Зональный этап Первенства Министерства общего и профессионального образования Свердловской области по лыжным гонкам 23.12.2018 г. г. Верхняя Салда	3 км. 1 место 08:37,5	Поспелова Л.В.,

2019 год

№ п/п	Ф.И.О. учащегося	Год рождения	Наименование соревнования, дата и место проведения	Результат	Тренер-преподаватель
1	Ибрагимов Руслан	2001	Первенство Уральского Федерального округа по лыжным гонкам 30.01 – 03.02.2019 г. г. Тюмень	Эстафета 4x5км 2 место в составе команды СО 1:00:20.9	Смышляев Е.О.
2	Туркина Алина	1999	Первенство Свердловской области по лыжным гонкам среди юниоров и юниорок 1999-2000 г.р. 11-14.01.2019 г. г. Нижний Тагил	10 км. стиль свободный 1 место 30:56,8	Смышляев Е.О.
3	Чалова Дарья	2003	Областные соревнования по лыжным гонкам, посвященные памяти Н.П. Лобача 16.03.2019 г. г. Красноуральск	5 км. 1 место 15:29,50	Смышляев Е.О.
4	Чуманова Яна	2003	47-ые областные соревнования по лыжным гонкам «Тагильская снежинка» 24.03.2019 г. г. Н.Тагил	10 км. стиль свободный 1 место 29:16,0	Смышляев Е.О.
5	Егоров Данил	2006	Открытые областные соревнования по лыжным гонкам на призы «Областная газета» 08.12.2019 г. г. Новая Ляля	3 км. 1 место 09:33,0	Смышляев Е.О.

2020 г.

№ п/п	Ф.И.О. учащегося	Год рождения	Наименование соревнования, дата и место проведения	Результат	Тренер-преподаватель
1	Ибрагимов Артур	2002	Первенство Министерства образования и молодежной политики Свердловской области по лыжным гонкам. Зональный этап. 11.01.2020 г. г. Верхняя Салда	5 км. стиль классический 1 место 13:42,3	Смышляев Е.О.
2	Топорова Анастасия	2007	Первенство Министерства образования и молодежной политики Свердловской области по лыжным гонкам. Зональный этап. 11.01.2020 г. г. Верхняя Салда	2 км. стиль классический 2 место 07:35,9	Нечаева Л.В.
3	Егоров Данил	2006	Областные соревнования по лыжным гонкам «Лыжня Зовёт» 09.03.2020 г. г. Красноуральск	5 км. 2 место 16:11,21	Смышляев Е.О.
4	Дровосеков Кирилл	2006	Областные соревнования по легкой атлетике «Шиповка юных» среди обучающихся образовательных организаций среди юношей и девушек 2005-2006 г.р.	Бег 60 метров 2 место 7,4	Ивашенко Н.Ю.

Члены сборной команды Свердловской области по лыжным гонкам 2017-2018

1. Чуманова Яна
2. Чалова Дарья
3. Метелькова Диана
4. Большаков Алексей
5. Ибрагимов Руслан
6. Ибрагимов Артур
7. Кочетков Никита

Члены сборной команды Свердловской области по лыжным гонкам 2018-2019

1. Большаков Алексей
2. Метелькова Диана
3. Ибрагимов Руслан
4. Ибрагимов Артур

Члены сборной команды Свердловской области по лыжным гонкам 2019-2020

1. Ибрагимов Руслан
2. Ибрагимов Артур

Вместе с тем, проблемы существуют. За прошедший период высоких спортивных результатов добились спортсмены отделения лыжных гонок. На отделении легкой атлетики в период с 2015 по 2020гг. 2-е педагогов находились в декретных отпусках, вследствие чего менялся контингент учащихся, прослеживался отсев в группах.

Из-за отсутствия собственной материально-технической базы на отделении баскетбола возможности предоставить соответствующую нагрузку и условия штатным педагогам нет. Программы реализуют 2 тренера-совместителя в 3-х группах. С 2015 по 2020 годы дворец спорта АУ ФОК предоставлял 12-14 часов в неделю для занятий баскетболом в спортивных залах, что не способствует развитию этого массового вида спорта.

Собственной материально-технической базой обеспечено только отделение лыжных гонок, что позволяет качественно осуществлять спортивную подготовку воспитанников.

Наряду с существующими проблемами учреждения в Качканарском городском округе прослеживается тенденция снижения уровня здоровья детей. В группы приходит контингент со 2 группой здоровья и очень низкий % с первой. Этот процесс не способствует достижению высоких спортивных результатов учащимися и формирует другие задачи учреждения определяя спортивно-оздоровительную направленность в группах базового уровня 1,2 года обучения.

Эти проблемы должны решаться не только нашим учреждением, но и совместными усилиями всех заинтересованных организаций и ведомств муниципального образования.

- Для этого необходимо:

- развитие и совершенствование собственной материально-технической базы ДЮСШ;
- более тесное взаимодействие с Качканарской ЦГБ по врачебному контролю за занимающимися спортом;
- повышение профессионального мастерства педагогических работников;
- совершенствование системы методического и педагогического обеспечения.

Задачи, стоящие перед учреждением в 2021-2025годах – сохранить всё, что накоплено за прошедший период, проанализировать реальную ситуацию, определить оптимальную образовательную политику, обогатить, развить, «осовременить» и наполнить её новым содержанием.

4. Основные направления и содержание образовательной деятельности учреждения.

4.1. Программное обеспечение образовательного процесса

В настоящее время в детско-юношеской спортивной школе занимаются: 247 учащихся в 16 группах на базе 3-х учреждений по договору безвозмездного пользования: Работают 7 тренеров – преподавателей из них 4 штатных и 3 совместителя.

Реализуются общеобразовательные программы:

Дополнительная общеразвивающая программа в области физической культуры и спорта «Лыжные гонки», возраст учащихся 7-10 лет;

Дополнительная предпрофессиональная программа в области физической культуры и спорта «Лыжные гонки»;

Дополнительная предпрофессиональная программа в области физической культуры и спорта «Плавание»;

Дополнительная предпрофессиональная программа в области физической культуры и спорта «Баскетбол»;

Дополнительная предпрофессиональная программа в области физической культуры и спорта «Легкая атлетика».

4.2. Контингент учащихся

Общее количество учащихся в учреждении – 247 человек (на 1 января 2021 г.)

Основным контингентом являются дети от 5-18 лет.

4.3. Кадровое обеспечение

В образовательном учреждении в течение учебного года образовательный процесс организуют тренеры-преподаватели, среди них:

4.3.1. с высшим образованием – 5 человек

4.3.2. со средне профессиональным образованием – 2 человека

4.3.3. с первой категорией – 4 тренера-преподавателя.

Педагогический стаж: Свыше 20 лет – 3 чел; 3-10 лет – 4 чел.

Педагогические кадры имеют достаточно высокую квалификацию и образовательный ценз: 71,4% имеют высшее образование, 57,1 % первую квалификационную категорию.

Имеют образование не по профилю педагогической деятельности - 2 человека, из них прошли переподготовку по должности тренер-преподаватель 1 человек в 2016 году, 1 человек в 2019 году. Курсы повышения квалификации с 2018 по 2020 год прошли 7 специалистов, что составляет 100%.

Годы обучения	Курсы повышения квалификации	Переподготовка	Семинары
2016	1	-	5
2017	3	-	4
2018	1	1	-
2019	2	2	10
2020	6	-	4

В дальнейшем, для обеспечения динамичного развития школы необходимо создать условия для повышения профессионального мастерства кадров, включая:

- тренерско-преподавательский состав;
- административных сотрудников и специалистов.

К числу перспективных задач по подготовке кадров относятся:

4.3.4. разработка, обучение и внедрение в практику работы педагогов новых, современных подходов и методик организации тренировочного процесса в детско-юношеском спорте;

4.3.5. участие педагогов в семинарах, презентациях собственных достижений, представления опыта работы для образовательного сообщества Качканарского городского округа;

4.3.6. развитие системы подготовки педагогических работников к аттестации.

5. Основные направления программы развития спортивной школы

5.1. Основными направлениями деятельности на программируемый период будут являться:

- а) Формирование устойчивой системы спортивно-массовой работы в учреждении с целью отбора талантливых детей для сборных команд Свердловской области и дальнейшей профессиональной подготовки.
- б) Противодействие через спортивную и спортивно-оздоровительную работу распространению антисоциальных явлений в детской и молодежной среде.
- в) Обеспечение непрерывного физического воспитания учащихся на различных этапах подготовки.

Реализация обеспечивается за счет обновления деятельности спортивной школы по следующим ведущим направлениям, представленных в основных образовательных проектах (моделей развития), внутри каждого из которых выделены цели, задачи, направления деятельности, конкретные мероприятия, ожидаемые результаты.

5.2. Модели развития

5.2.1. Личностно-ориентированная модель

Цель: Создание условий для самореализации личности ребенка, достижения им успехов в том или ином виде спорта.

Задачи: Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей;

5.1.1. Изучение личности воспитанников

5.1.2. Организация медицинского сопровождения образовательного процесса
- Врачебный контроль за занимающимися спортом.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей и их родителей, анкетирование, использование интернет ресурсов.	2021 – 2022 гг.	Инструктор-методист
2.	Направление педагогических работников учреждения на курсы повышения квалификации,	2021 – 2025 гг.	Директор учреждения
3.	Освоение программ, прохождение курсов повышения квалификации.	2021 – 2025 гг.	Тренеры преподаватели
4.	Сотрудничество с врачебно-физкультурным кабинетом Качканарской ЦГБ (спортивная медицина)	2021 – 2025 гг.	Директор
5.	Организация медицинского сопровождения учащихся учреждения	2021 – 2025 гг.	Директор

5.2.2. Одаренные дети

Цель:

Создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта спортивно – одаренных детей.

Задачи:

5.1.3. поддержка и поощрение спортивно – одаренных детей;

5.1.4. увеличение количества победителей и призеров соревнований различных уровней;

5.1.5. активизация подготовки спортсменов-разрядников.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
-------	--------------------------	-------	---------------

1.	Выдвижение кандидатур одаренных детей на присуждение стипендий главы Качканарского городского округа	2021-2025	Директор, педагогический совет
2.	Возможность участия воспитанников ДЮСШ в соревнованиях и квалификационных турнирах различного уровня.	2021-2025	Администрация Тренеры-преподаватели
3.	Формирование списков сборных команд учреждения в соответствии с Положением о критериях спортивного отбора одаренных детей, обеспечение их спортивной экипировкой	2021-2025	Администрация Тренеры-преподаватели
4.	Организация турниров, соревнований, на внутришкольном, городском и областном уровне на лыжной трассе и спортивном комплексе «РИТМ»	Ежегодно	Тренеры-преподаватели, инструктор-методист, администрация
5.	Организация спортивных праздников (Посвящения в юные спортсмены, День выпускника, День снега и др.) и чествование одаренных и талантливых детей	Ежегодно	Администрация, тренеры-преподаватели, инструктор-методист
6.	Участие в чествовании воспитанников, добившихся значительных результатов за учебный год в соответствии с Положением о мерах социальной (материальной) поддержки, поощрениях и стимулирования учащихся Муниципального учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «РИТМ»	Ежегодно	Директор

5.2.3. Здоровый образ жизни

Цель:

Расширение возможностей для детей систематическими занятиями физической культурой и спортом.

Задачи:

Формирование понятия о здоровом образе жизни

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Информационно-просветительская деятельность с учащимися (ознакомление с правилами ЗОЖ и формирование навыков сохранения здоровья) при организации непосредственно образовательной деятельности.	2021 – 2025 гг.	Тренеры-преподаватели
2.	Увеличение групп начальной подготовки и спортивно- оздоровительных групп.	2021 – 2025 гг.	Директор, инструктор-методист
3.	Антидопинговая пропаганда среди учащихся.	2021 – 2025 гг.	Тренеры-преподаватели
4.	Профилактика вредных привычек и правонарушений среди учащихся учреждения. Беседы о вредных привычках поведения.	Ежемесячно	Тренеры-преподаватели
5.	Организация турниров, соревнований, мероприятий спортивно-оздоровительной направленности на внутришкольном, городском и областном уровне на лыжной трассе и спортивном комплексе «РИТМ»	Ежегодно	Тренеры-преподаватели, инструктор-методист, администрация
6.	Организация летнего спортивно-оздоровительного лагеря, проведение оздоровительных мероприятий	Ежегодно	Администрация

Решаются эти задачи за счет воспитательной работы в группах начальной подготовки и спортивно оздоровительных. На этих этапах спортивной подготовки происходит формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений среди подрастающего поколения.

Далее учащиеся переводятся на тренировочный этап, где их готовят к выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов.

5.2.4. Летний отдых и учебно – тренировочные сборы

Цель:

Укрепление здоровья детей и организация их активного, содержательного досуга в период летних каникул.

Задачи:

5.1.6. Создать условия для организованного отдыха детей

5.1.7. Способствовать развитию физических способностей детей через качественное проведение учебно-тренировочных занятий и проведение оздоровительных мероприятий.

5.1.8. Способствовать развитию интеллектуальных, творческих способностей детей и формированию социального поведения, санитарно-гигиенической культуры через проведение культурно-массовых мероприятий.

5.1.9. Формировать у детей навыки общения и толерантности.

- Повышать уровень физической подготовки.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Программа лагеря с дневным пребыванием детей	2021 – 2025 г.г.	Администрация
2.	Участие в спортивных и культурно-массовых мероприятиях г.Качканара, учебно- тренировочные сборы.	Ежегодно	Тренеры – преподаватели
3.	Участие ведущих спортсменов спортивной школы в учебно-тренировочных сборах в составе сборных команд Свердловской области	Ежегодно	Тренеры – преподаватели

5.2.5. Методическая служба

Цель:

Создание новой модели методической службы в учреждении.

Задачи:

Внедрение новых инновационных технологий обучения и воспитания.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственный
1.	Создание разноуровневых образовательных программ.	2021 – 2025 гг.	Инструктор-методист
2.	Диагностика качества обучения, творческой и аналитической деятельности педагога.	2021 – 2025 гг.	Инструктор-методист
3.	Оказание методической помощи тренерам в проведении инновационной работы	2021 – 2025 гг.	Инструктор-методист
4.	Помощь педагогам в прохождении аттестации.	2021 – 2025 гг.	Инструктор-методист

5.	Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта. Создание банка методических разработок.	2021 – 2025 гг.	Инструктор-методист
6.	Разработка и внедрение новых социально-педагогических проектов («Одаренные дети», «Социальное партнерство» и др.)	2021 – 2025 гг.	Рабочие группы, тренеры-преподаватели

5.2.6. Педагогическое образование

Цель:

Совершенствование системы подготовки, повышения квалификации и аттестации педагогических кадров.

Задачи:

Подготовка тренеров-преподавателей высокой квалификации.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Привлечение штатных педагогических работников к реализации общеобразовательных программ в учреждение	2021-2025 гг.	Директор
2.	Создание системы поощрений работников, добивающихся значительных результатов, совершенствование критериев эффективности деятельности тренера-преподавателя, внесение изменений в Положение об оплате труда работников МУДО ДЮСШ «РИТМ».	2021-2025 гг.	Директор
3.	Поддержка молодых специалистов	2021-2025 гг.	Директор
4.	Поддержка тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением новых инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс	2021-2025 гг.	Инструктор-методист
5.	Совершенствование системы повышения квалификации педагогического состава: - разработка, обучение и внедрение в практику работы педагогов новых, современных подходов и методик организации тренировочного процесса в детско-юношеском спорте; - участие педагогов в семинарах, презентациях собственных достижений, представления опыта работы для образовательного сообщества Качканарского городского округа; - обеспечение научно-методическими пособиями тренеров и специалистов учреждения.	2021-2025 гг.	Директор, инструктор-методист
6.	Развитие системы подготовки педагогических работников к аттестации.	2021-2025 гг.	Директор, инструктор-методист

5.2.7. Укомплектованность штатов на период с 2021 по 2025 г.г.

В связи с введением в эксплуатацию новых спортивных объектов - лыжероллерной трассы «Звездочка» по ул. Тагильской, участке №2 и современного спортивного-оздоровительного комплекса «РИТМ» в 10 микрорайоне возникает необходимость введения новых штатных единиц работников для осуществления качественного учебно-тренировочного процесса

№ п/п	Наименования показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
	Штатная численность работников	22	24	24	26	26

1.	Штатная численность администрации (введение ставки заместителя директора по административно-хозяйственной работе)	1	2	2	2	2
	- в т.ч. педагогические работники (включая внешних совместителей)	7	8	8	9	10
	- в т.ч. штатные педагогические работники	4	5	6	7	8

5.2.8. Социальное партнерство

Цель:

Расширение партнерских связей с городскими, федеральными, муниципальными и государственными учреждениями, спортивными школами, спортивными Федерациями, коммерческими структурами, с общеобразовательными школами и дошкольными учреждениями:

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Формирование спортивных групп на базе общеобразовательных учреждений в целях организации работы с детьми	Ежегодно	Тренеры-преподаватели
2.	Проведение совместных соревнований в рамках Спартакиады школьников	Ежегодно	Тренеры-преподаватели
3.	Организация соревнований среди групп по видам спорта.	Ежегодно	Тренеры-преподаватели
4.	Заключение договоров о сотрудничестве с ОУ и ДОУ Качканарского городского округа	2021-2022	Директор

5.2.9. Материально-техническая база

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Приобретение оборудования и спортивного инвентаря: 1. Воркаут: уличный спортивный комплекс; 3. Оснащение спортивным инвентарем отделений плавания, легкой атлетики, лыжных гонок, баскетбола.	Согласно приложения №3	Директор Заместитель директора по АХЧ
2.	Модернизация спортивного инвентаря и оборудования; Оснащение: -приобретение приспособления для нарезки лыжни	Ежегодно	Директор
3.	Оформление стендов	Ежегодно	Заместитель директора по АХЧ

5.2.10. Экономическое развитие

Цель:

Улучшение финансового и ресурсного обеспечения спортивной школы

Задачи:

Организация и совершенствование экономической деятельности учреждения развитие внебюджетной деятельности.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Разработать предложения по выделению дополнительных денежных средств из муниципального бюджета на поддержку и развитие учреждения.	2021-2025	Директор
2.	Привлечение заинтересованных организаций, партнеров.	2021-2025	Директор
3.	Участие в государственных Программах национальных проектов, оформление заявок на гранты, конкурсы.	2021-2025	Директор, инструктор-методист, тренеры-преподаватели
4.	Организация групп для занятий с детьми на платной основе по культивируемым видам спорта (ПФДО)	2020-2025	Директор
5.	Проведение коммерческих спортивно-массовых мероприятий	2021-2025	Директор
6.	Открытие проката спортивного инвентаря на новом спортивном объекте в 10 микрорайоне	2021-2025	Директор

6. Оценка социально-экономической эффективности

Оценка социально-экономической эффективности в силу специфики реализации Программы развития будет оцениваться ежегодно, начиная с 2022 года по динамике целевых индикаторов и показателей, которые приведены в *Приложении № 1* к Программе развития.

Основными целевыми показателями эффективности реализации Программы являются:

- уровень достижений спортсменов школы на соревнованиях различного уровня по отношению к уровню предшествующему началу реализации Программы в 2021 году;
- отсутствие травматизма среди учащихся ДЮСШ;
- увеличение доли педагогов, представивших опыт работы через мероприятия, форумы, конкурсы профессиональной направленности муниципального и регионального уровней;
- увеличение доли родителей удовлетворенных деятельностью учреждения, родителей непосредственно вовлеченных в образовательный процесс

Положительная динамика значений указанных показателей к 2025 году будет свидетельствовать об эффективности реализуемых мероприятий в части создания условий для дальнейшего укрепления и развития ДЮСШ, в том числе укрепления здоровья населения путем приобщения молодого поколения граждан России к регулярным занятиям спортом и ведению активного образа жизни, роста обеспеченности населения возможностями для занятий спортом путем укрепления материально-технической базы и инфраструктуры учреждения.

7. Стратегия развития на 2020-2025 годы

7.1. Стратегический план реализации деятельности (пошаговый)

Первый шаг:

Цель: выявить недостатки результатов и к концу первого квартала 2022 года, разработать план их устранения.

1. Анализ состояния качества обучения на основе компетентного подхода.
2. Корректировка и совершенствование общеразвивающих и предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта соответствующих федеральным государственным требованиям к минимуму содержания, структуре, условиям реализации и срокам обучения по этим программам.
3. Разработка программ спортивной подготовки в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки.
4. Разработка новых форм оценивания образовательных результатов учащихся.
5. Изучение профессиональной готовности к работе по новым программам.

Второй шаг:

Цель: завершить разработку Плана коррекции программы развития на 2021-2025 гг.

1. Составление плана реализации. Презентация в ДЮСШ.

Третий шаг:

Цель: обеспечить наличие ресурсов для апробации программы развития учреждения к началу следующего учебного года.

1. Обучить кадры для работы в новых условиях.
2. Сформировать нормативно-правовую базу.
3. Создать банк информации (учебных, исследовательских проектов и т.д.).
4. Привести в соответствие материально-техническую базу ДЮСШ.
5. Привести в соответствие учебно-методическое обеспечение.

Четвертый шаг:

Цель: отработать механизм освоения новшеств в отделениях по видам спорта ДЮСШ

1. Выявить затруднения в реализации программы и оказать методическую помощь.
2. Обобщить результаты.

Пятый шаг:

1. Презентация наработанного материала на уровне ДЮСШ.

Шестой шаг:

Цель: выявить недостатки результатов образования и разработать новую образовательную модель для развития ДЮСШ.

1. Выявить и сохранить наиболее удачные организационные механизмы управления программой развития.
2. Провести поиск и дать оценку новым организационным решениям.
3. Оценить существующую структуру.
4. Начать разработку новой модели проекта программы развития.

7.2. План действий

I этап:

Направление и задачи	Мероприятия	Сроки		Ответственный исполнитель	Результат
		начало	окончание		
Первый этап плана действий опирается на первые три шага стратегического плана реализации инновационной деятельности					
1. Обновление в системе управления					
1.1. Распределение функций по разработке Плана коррекции программы между органами управления ДЮСШ	Совещание при директоре	1 квартал 2022года	1 квартал 2022года	Директор	Организация диаграммы распределения функций
1.2. Создание временных рабочих групп по разработке проекта Плана коррекции	Собрание трудового коллектива	1 квартал 2022года	1 квартал 2022года	Директор Зам. директора по административно-хозяйственной работе	Списки членов и руководителей групп, приказ
1.3. Организация подготовки рабочих групп	Заседание рабочих групп	1 квартал 2022года	1 квартал 2022года	Руководитель	Планы рабочих групп, распределение плановых заданий
2. Обновление содержания образования					
2.2. Создание банка программно-методического обеспечения учебно-воспитательного процесса	Методическая учеба, заседание творческих групп	4 квартал 2022года	4 квартал 2022года	Инструктор-методист	Наличие методических разработок для запуска Плана
2.3. Внесение изменений в оценку качества занятий учащихся	Заседание методического совета	2022г.	2022г.	Инструктор-методист	Совершенствование системы оценки качества образования

2.4. Обеспечение мотивационной готовности коллектива педагогов, методистов	Производственное совещание	2021г.	2021г.	Руководитель, педагоги	Формирование мотивации у педагогических работников к изменениям
2.5. Изучение социального запроса социума для определения образовательных услуг	Родительское собрание	С 2021г. по 2025г.	С 2021г. по 2025г.	Инструктор-методист, старшие тренеры-преподаватели	Разработка анкет для детей и их родителей, ориентированных на социальный заказ
2.6. Апробация программ, ориентированных на социальный заказ	Заседание творческих групп	С 2021г. по 2025г.	С 2021г. по 2025г.	Руководитель и руководители творческих групп	Развитие мотивации достижения успеха у учащихся отделений по видам спорта
3. Укрепление материально-технической базы					
3.1. Строительство физкультурно-оздоровительного центра «РИТМ»	Проведение конкурса на строительство, введение объекта в эксплуатацию МБУ УГХ	2021год	2022год	МБУ УГХ	Создание условий для повышения качества образования
3.2. Обновление спортивного инвентаря	Производственное совещание	2021-2025гг.	2021-2025гг.	Директор, Зам. директора по АХЧ	Создание условий для повышения качества учебно-тренировочных занятий
3.3. Установка на летней площадке комплекса воркаута	Административное совещание	2022г.	2022г.	МБУ УГХ Директор, Зам. директора по АХЧ	Создание условий для повышения качества учебно-тренировочных занятий

II этап:

Направление и задачи	Мероприятия	Сроки		Ответственный исполнитель	Результат
		начало	окончание		
1. Обновление содержания образования					
1.1. Изучение социального запроса социума для коррекции предоставляемых образовательных услуг	Родительское собрание	Сентябрь 2021г.-2025г.	Сентябрь 2021-2025	Директор, инструктор-методист	Разработка программ, ориентированных на социальный заказ
1.2. Апробация программ, ориентированных	Заседания творческих групп	Сентябрь 2021г.-2025г.	Сентябрь 2021-2025	Руководитель проекта и руководители творческих групп	Развитие мотивации достижения успеха у учащихся отделений по видам спорта
1.3. Внесение изменений в оценку качества занятий учащихся по видам спорта	Заседание методического совета	Август 2021-2025	Август 2021-2025	Инструктор-методист	Совершенствование системы оценки качества образования
2. Обновление в системе управления					
2.1. Анализ результатов деятельности методического Совета	Методический совет	Ежегодно	Ежегодно	Инструктор-методист	Совершенствование учебно-воспитательного процесса

2.2.Разработать систему контроля за ходом образовательного процесса	Совещание при директоре	1 кв.2022г.	1 кв.2022г.	Инструктор-методист	Обеспечение выполнения результатов
2.3.Подвести итоги проведенной работы	Заседания рабочих групп	Ежегодно август	Ежегодно август	Руководитель	Своевременная коррекция хода работы
3.Укрепление материально-технической базы					
3.1.Оснащение всех отделений по видам спорта требуемым оборудованием	Собрание трудового коллектива	Ежегодно	Ежегодно	Руководитель	Создание условий для предоставления нового качества образования
3.2.Обновление спортивного инвентаря	Производственное совещание	Ежегодно	Ежегодно	Директор, зам. директора по АХЧ	Создание условий для повышения качества учебно-тренировочных занятий

III этап:

Направление и задачи	Мероприятия	Сроки		Ответственный исполнитель	Результат
		начало	окончание		
1. Изменения в системе управления					
1.1.Осуществление обучения руководителей рабочих групп	Заседание рабочей группы			Руководитель	Мотивация на успешную экспериментальную работу
1.2.Привлечение к контролю рабочих групп	Заседание рабочей группы			Руководитель	Повышение качества контроля
1.3.Перевод на самоконтроль педагогов, показавших высокий результат качества знаний по окончании учебного года	Заседание методического совета			Инструктор-методист	Мотивация педагогов
2. Обновление содержания образования					
2.1 Выявление одаренных учащихся для создания групп спортивного совершенствования по видам спорта	Заседания методического совета			Инструктор-методист	
2.2.Подготовка пакета документов выпускника ДЮСШ	Заседание творческих групп			Инструктор-методист	Отслеживание качества дополнительного образования
2.3.Разработка календарно-тематического планирования с учетом привлечения выпускников учреждения к учебному процессу в качестве консультантов	Заседание творческих групп, методический совет			Зам. директора	Поступление в ВУЗы по специальности

2.4. Обеспечение высокого уровня воспитанности в соответствии с выполнением Плана воспитательной работы	Педагогический совет			Директор, инструктор-методист, старшие тренеры-преподаватели	Достичь оптимального уровня воспитанности
2.5. Анализ состояния эксперимента, разработка новой программы действий	Педагогический совет	2025г.	2025г.	Директор, руководители рабочих групп, педагоги	Обновление содержания образования
3. Укрепление материально-технической базы					
3.1. Лицензирование нового спортивного объекта в 10 микрорайоне.	Переезд на новый спортивный объект – физкультурно-оздоровительный комплекс «РИТМ» в 10 микрорайоне	Февраль 2022г.	Март 2022г.	Директор, зам. директора по АХЧ	Создание условий для повышения качества Дополнительного образования детей и взрослых
3.2 Оснащение системы подготовки и проведения соревнований высокотехнологичным оборудованием	Производственное совещание	2022-2025	2022-2025	Директор, зам. директора по АХЧ	Создание условий для повышения качества проводимых соревнований
3.3. Обновление спортивного инвентаря согласно приложения №3	Производственное совещание	Ежегодно	Ежегодно	Директор, зам. директора по АХЧ	Создание условий для повышения качества учебно-тренировочных занятий
3.4. Создание системы стимулирования трудовой активности педагогов <i>Приложение №2</i>	Локальный акт (внесение изменений в Положение об оплате труда работников учреждения)	2022г.	2022г-2025гг	Директор	Создание условий для успешной реализации инновационной деятельности педагогов

7.3. Финансовые мероприятия по реализации программы

1. Приоритеты финансирования.

1. Субсидии на выполнение муниципального задания: своевременная выплата заработной платы; финансирование развития:

- а) финансирование инновационной педагогической деятельности;
- б) дополнительное финансирование педагогических достижений;
- в) дополнительное финансирование квалифицированного успешного труда.
- г) финансирование приобретения спортивного инвентаря, оборудования;
- д) финансирование выхода в информационную систему (Интернет).
- е) Разработка нормативной базы, дифференцирующее распределение дополнительных финансовых средств.

Сохранение и развитие материальной-технической базы учреждения

1. Основные приоритеты: Поддержание на должном уровне технического и санитарного состояния зданий и технологического оборудования, выполнение норм СанПиН 2.4.3648-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи"

№ п/п	Приоритеты	Показатель реализации приоритета	Результат	Сумма финансирования	Специалисты деятельность, которых влияет на реализацию приоритета
1.	Развитие собственной спортивной базы учреждения	Формирование и развитие материально-технической базы учреждения	Разработка проекта спортивного комплекса «РИТМ», Прохождение государственной экспертизы проектно-сметной документации для строительства лыжной базы в 10мкр. – февраль 2021года	6 918 867,67	МБУ УГХ, директор, главный бухгалтер
		Формирование и развитие материально-технической базы учреждения	Строительство лыжной базы в 10мкр. 2021-2022 годы	2021год – 70 240 589,54 2022 год – 40 563 902,33	МБУ УГХ, директор, инвесторы.
		Формирование и развитие материально-технической базы учреждения	Оснащение образовательного процесса спортивным инвентарем	Приложение №3	Директор ДЮСШ «РИТМ»
		Формирование и развитие материально-технической базы учреждения	Приобретение приспособления для нарезки лыжни для подготовки лыжных трасс.	80.000руб.	Директор ДЮСШ «РИТМ»
2.	Повышение профессиональных компетенций педагогов	Повышение квалификации педагогических работников	Прохождение курсов повышения квалификации	2021год – 15,0 2022год – 15,0 2023год 15,0 2024год -15,0 2025год – 15,0	Директор ДЮСШ «РИТМ»
3.	<i>Организация внебюджетной деятельности учреждения</i>	Привлечение внебюджетных источников финансирования для укрепления и развития материально-технического обеспечения образовательного процесса	Предоставление широкого спектра услуг для населения города Качканара. Открытие проката лыжного спортивного инвентаря, групп общефизической подготовки, предоставление услуг тренажерного зала. 2022-2025гг.	<i>Приложение №1, п.6</i>	Директор, главный бухгалтер, специалисты
4.	<i>Организация работы кабинета врачебного контроля</i>	Формирование службы врачебного контроля, укрепление здоровья занимающихся спортом.	Оснащение кабинета врачебного контроля оборудованием и медикаментами. Лицензирование кабинета врачебного контроля. Переподготовка врача по спортивной медицине. 2022-2025гг.	800,0	Директор, главный бухгалтер, врач.

8. Ожидаемые результаты реализации программы:

- укрепление здоровья подрастающего поколения, отсутствие травматизма на занятиях и соревнованиях (100%);
- наличие собственных спортивных объектов (успешное лицензирование лыжной базы в 10 микрорайоне);
- улучшение спортивных результатов учащихся спортивной школы, увеличение количества призовых мест на 5-10% от предыдущего года;
- сохранность количества занимающихся детей в спортивных группах (90-100%);
 - укрепление материально-технической базы ДЮСШ: строительство современного спортивного комплекса с лыжной базой, спортивным залом, оснащение инвентарем лыжной базы, приобретение формы для отделений баскетбола, легкой атлетики, лыжных гонок, устройство спортивной площадки для воркаута на территории спортивной школы, приобретение приспособления для нарезки лыжни;
- совершенствование материально-технической базы спортивной школы, в том числе за счет привлечения внебюджетных средств;
 - увеличение числа детей, регулярно занимающихся спортом и готовых продолжить свое профессиональное обучение – увеличение количества детей ДЮСШ от 247 до 350 человек.
 - наличие высокого спортивного результата у учащихся: стать призерами, чемпионами среди обучающихся образовательных учреждений Свердловской области, этот показатель должен расти с каждым годом;
 - устойчивая удовлетворённость детей и их родителей (законных представителей) психологическим климатом в коллективе, условиями, содержанием, организацией деятельности и др. по результатам независимой оценки качества образования (не ниже 80-90%);
 - улучшение подготовки и повышения квалификации педагогических кадров, способных эффективно использовать традиционные формы, средства и методы, развивать и создавать новые технологии обучения и воспитания (аттестация 100% педагогических работников);
 - повышение уровня обеспеченности учащихся спортивным инвентарём и оборудованием, физкультурно-оздоровительными и спортивными сооружениями.

9. Заключительные положения

Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений.

Корректировка программы осуществляется по мере внесения предложений педагогическим коллективом.

Все изменения утверждаются на педагогическом совете учреждения. Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, при активной поддержке спортивных структур и привлечение финансовых средств партнеров и людей не равнодушных к спорту и подрастающему поколению.

**Динамика важнейших целевых показателей и индикаторов
эффективности реализации
Программы
развития МУДО ДЮСШ «РИТМ» на 2021-2025 годы**

№ п/п	Показатели	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Численность юных спортсменов, занимающихся в ДЮСШ.	227	247	250	250	250
2.	Количество тренеров-преподавателей	7	8	8	9	10
3.	Количество выступлений спортсменами ДЮСШ в спортивных мероприятиях:	48	63	67	71	77
4.	Всероссийские	-	1	3	3	3
	Региональные	24	36	38	40	44
	Школьные	14	16	16	18	20
	Первенства города Качканара	10	10	10	10	10
	Результативность выступлений в соревнованиях:					
	1 мест	80	84	97	100	110
	2-3 мест	155	170	185	190	203
	4-10 мест	322	328	333	338	340
5.	Количество спортсменов – разрядников: Из них					
	Массовых разрядов	109	115	120	125	130
	1 спортивный разряд	-	14	15	16	20
	КМС	-	-	-	-	1
	МС	-	-	-	-	-
6.	Организация внебюджетной деятельности на новом спортивном объекте в 10 микрорайоне:	-	370,00	470,00	520,00	600,00
	- доходы от платных услуг проката лыжного спортивного инвентаря	-	70,000	90,000	100,00	150,00
	- доходы от открытия спортивно-оздоровительных групп детей и взрослых (в том числе добровольные пожертвования)	-	300,00	380,00	420,00	450,00

Система стимулирования трудовой активности педагогов

№	За что будут вознаграждены	Когда и где	Виды вознаграждения	Кто представляет к награде
1.	Учебно-воспитательная деятельность	Раз в полугодие, в квартал, ежемесячно на собрании трудового коллектива	Благодарность в приказе; Ежемесячные стимулирующие выплаты Обобщение опыта работы ведущих специалистов; Выдвижение на поощрение Советом трудового коллектива	Педагогический совет, совет трудового коллектива, администрация учреждения
2.	Инновационная деятельность	По итогам реализации программы в течении года на педагогическом совете	Личная похвала на: административном совещании, методическом совете; награждение грамотами учреждения, Управления образованием, Качканарским городским округом, Министерствами образования Свердловской области и РФ. Проведение открытого учебно-воспитательного мероприятия; Стимулирующие выплаты.	Педагогический совет, совет трудового коллектива, администрация учреждения
3.	За профессиональное саморазвитие	Раз в год, за несколько лет работы, на педагогическом совете	Благодарность в приказе; направление на конференцию или семинар	Педагогический совет, совет трудового коллектива, администрация учреждения

Спортивный инвентарь и экипировка спортсменов

№п\п	Наименование инвентаря	Отделение	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Лыжный инвентарь (лыжи, палки, ботинки, гоночные костюмы, крепления)	Лыжные гонки	368,7	377,2	357,0	454,0	379,5
2.	Баскетбольные мячи, стойки, форма, лесенка для прыжков	Баскетбол	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
3.	Тормозные пояса, экспандеры, лопатки для плавания, надувные формы	Плавание	30,0	30,0	20,0	10,0	10,0
4.	Коврик гимнастический, координационная лестница, экспандеры, утяжелители для ног, парашют для имитации бега, экспандер для ног №8, набор для тренировки прыжков, секундомер, скакалки, гантели 1,2 кг.	Легкая атлетика	9,3	9,5	13,1	4,6	6,7
	ИТОГО:		458,0	466,7	440,1	518,6	446,2

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 217702588042463165739188801430949850835526482765

Владелец Ольховикова Надежда Сергеевна

Действителен с 13.11.2023 по 12.11.2024